



VŠĮ FUTBOLO AKADEMIJA „ŠIAULIAI“

Viešoji įstaiga, S. Daukanto g. 23, 76331 Šiauliai,
Tel. 8 700 05 051, e.p. siauliufa@siauliufa.lt

Duomenys kaupiami ir saugomi Juridinių asmenų registre, kodas 304721253

2021 M. VEIKLOS ATASKAITA

2022 m. sausio 18 d. Nr. FAS-21

Šiauliai

I SKYRIUS

INFORMACIJA APIE VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VEIKLOS TIKSLUS IR POBŪDĮ, VEIKLOS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMĄ IR VEIKLOS REZULTATUS PER FINANSINIUS METUS, VEIKLOS PLANUS IR PROGNOZES ATEINANTIEMS FINANSINIAMS METAMS

VšĮ futbolo akademija „Šiauliai“ (toliau – Futbolo akademija) yra ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, kuris savo veikloje vadovaujasi Įstaigos įstatais, Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymu, kitais Lietuvos Respublikos įstatymais ir kitais teisės aktais.

Futbolo akademija juridinių asmenų registre įregistruota 2017 m. lapkričio 28 d.

Futbolo akademijos pagrindinė paskirtis – rengti sportininkus ir vykdyti kitą sporto veiklą.

Futbolo akademijos tipas – sportininkų ugdymo centras.

Futbolo akademijos vizija – regioninis futbolo sporto šakos centras, kurio rezultatas būtų orientuotas į sėkmingą veiklą, veiklos plėtrą ir stabilumą bei futbolo sporto šakos vystymą spartaus judėjimo į priekį, kokybės gerinimo ir modernaus valdymo srityje.

Futbolo akademijos misija – Pasitelkiant pasaulio ir Europos futbolo vystymo gerąją praktiką, rengti aukšto lygio futbolininkus, ieškoti talentingų sportininkų, galinčių deramai atstovauti Šiaulių miestui ir regionui šalies čempionatuose ir pirmenybėse bei nacionalinėms rinktinėms tarptautinėse varžybose.

Futbolo akademijos pagrindinis veiklos tikslas – ugdyti futbolininkus, lavinti jų talentą bei asmenybę, užtikrinti sportininkų rengimą FA „Šiauliai“ komandoms ir Lietuvos nacionalinėms rinktinėms.

2021-aisiais metais vykdytos pagrindinės sportinės veiklos ir jų rodikliai:

Futbolo akademija vykdydama ilgalaikę „Futbolo sporto šakos plėtros ir populiarinimo Šiaulių mieste programą“ vadovavosi iškeltais tikslais:

1. Siekti futbolo ugdymo sistemos kokybės tobulinimo.
2. Sukurti lankstų strateginio valdymo modelį, atitinkantį šiuolaikinius sporto vadybos reikalavimus.
3. Vystyti ir plėtoti futbolo sporto šakos infrastruktūrą.

4. Užtikrinti Futbolo akademijos vizijos įgyvendinimą pasitelkiant efektyviai valdomus išteklius.
5. Vykdyti kryptingą bendruomenės klubo įgyvendinimo politiką.

Didžiausias iššūkis, su kuriuo teko kovoti ir 2021 m. – sporto veiklos organizavimas Covid-19 pandemijos sąlygomis. Nors aukšto sportinio meistriskumo treniruotės galėjo būti vykdomos nuo sausio vidurio, privaloma buvo užtikrinti saugią aplinką tiek sportuojantiems, tiek su sportininkais dirbančiam personalui. Nežiūrint į tai, kad ypač buvo sudėtinga vykdyti sporto veiklą, dėmesys 2021 m. buvo skiriamas ugdymo programos tolimesniam įgyvendinimui, kuri pradėta vykdyti 2019 m. pasirašius RSCA, LFF ir VšĮ futbolo akademijos „Šiauliai“ partnerystės sutartį. Pagrindinis programos ir partnerystės tikslas – gerinti futbolo akademijos darbą, optimizuoti treniruotes, pakelti futbolo akademijos auklėtinių tobulinimo kokybę ir efektyvumą, pagerinti futbolo akademijos auklėtinių talentų atskleidimą. Pagal šią programą LFF suteikia teisę Futbolo akademijai naudotis „PROSOCCERDATA“ platforma. Platforma yra naudojama komandų administravimo, duomenų kaupimo ir dalinimosi, statistikos ir video analizėmis. Programoje daug dėmesio skiriama individualiam žaidėjui ir jo rengimui. Vienas iš šios programos uždavinių žaidėjo profilio sukūrimas ir žaidimo stiliaus pritaikymas. Šiuo tikslu yra naudojama vieninga treniravimo metodologija ir principai. Treniruotės struktūra yra kaip pagalbinė priemonė, kuri treneriui padeda susiformuoti treniruotės uždavinius ir tikslus. Vyksta nuolatinis treniruočių planavimo ir rungtynių analizių stebėjimas, vertinimas. Treneriai patys nuolat tobulina, atnaujina savo įgūdžius kasdieniniame darbe. Už ugdymo programos įgyvendinimą atsakingas techninis direktorius. Pagrindinis prieš tris metus keltas tikslas pagrindinei Futbolo akademijos komandai – iškovoti teisę (sportiniu principu) patekti į aukščiausią šalies divizioną – LFF A lygą – įvykdytas. Svarbus rodiklis šiame pasiekime yra tai, kad komandos pagrindą sudarė Futbolo akademijoje išugdyti futbolininkai. Tai vienintelė lygos komanda, kurioje registruoti Lietuvos pilietybę turintys žaidėjai.

Visi Futbolo akademijos auklėtiniai nuo 7-ųjų metų registruojami elektroninėje Lietuvos futbolo federacijos varžybų informacinėje sistemoje COMET. Šiose sistemoje galima rasti visų žaidėjų profilius ir rungtynių protokolus. Ši informacija automatiškai sinchronizuojama į internetinį puslapį www.lietuvosfutbolas.lt. Futbolo akademijos sportininkams, dalyvaujantiems Lietuvos futbolo federacijos čempionatuose ir pirmenybėse, išduodamos žaidėjo licencijos, kurios privalomos turėti vykstant į varžybas.

Sportininkų testavimui, varžybų analizei naudojama įranga vis daugiau pasitelkiama išmaniųjų technologijų, kurių dėka greičiau gaunami duomenys greičiau apdorojami – šuolio platforma, greičio matavimo elektroninė sistema. Sportininkų rehabilitacijai po traumų bei reikiamai funkcijai palaikyti ir stebėti naudojama įranga – dviratis treniruoklis, masažo stalai, elektrostimuliacijos aparatas, POLAR širdies darbo kontrolės monitoriai ir kt. Kasmet papildoma nauja ar pakeičiama susidėvėjusi įranga ir inventorius sportinio darbo organizavimui užtikrinti (futbolo vartai, kamuoliai, elastinės gumos, barjerai, barjeriniai kūgiai, kopėtėlės, skirtukai ir kt.).

2021 m. pradžioje sukomplektuotos 35, metų pabaigoje 44 sportinio ugdymo grupės.

Sportuojančių skaičius – 603 metų pradžioje, pabaigoje – 682.

Sportuojančiųjų skaičiaus pamažu pradėjo augti nuo rugsėjo mėnesio, tačiau sporto ir neformaliojo ugdymo programų pristatymui vis dar įtaką apribojimai susiję su pandemijos valdymu formaliojo ir ikimokyklinio ugdymo įstaigose.

2021 m. įsitvirtino su Europos šalių varžybų kalendoriumi suvienodinta ir įdiegta žaidimo modelio seka – 5×5 (žaidžia U-9 ir U-10 amžiaus grupės), 8×8 (žaidžia U-11 ir U-12 amžiaus grupės), 11×11 (žaidžia U-13 ir U-14 amžiaus grupės bei vyresni). Suvienodintas žaidimo modelio tarpsnis (du metai) įgalina užtikrinti nuoseklesnį jaunųjų žaidėjų ugdymą pagal „Anderlecht“ ugdymo programą ir LFF techninės strategijos gaires.

Futbolo akademijos sportininkai 2021 m. dalyvavo Lietuvos futbolo federacijos, Lietuvos moterų futbolo asociacijos, Šiaulių apskrities futbolo federacijos čempionatuose ir pirmenybėse:

- LFF I lyga, LFF Taurės (2021 m. sezonas, vyrų futbolas, I vieta, iškovota teisė nuo 2022 m. žaisti LFF A lygoje)
- LFF II lyga (2021 m. sezonas, vyrų futbolas, V vieta)
- Futsal A lyga, Taurės varžybos (2020-2021 m. sezonas, vyrų futbolas, VI vieta)
- Elitinės jaunių lyga (2020-2021 m. sezonas, U-17, U-16, U-15 jaunių futbolas, V-VII vieta)
- Jaunučių čempionatas (2020-2021 m. sezonas, U-14, U-13 jaunučių futbolas, III-IV vieta)
- *Pirma* lyga (2020-2021 m. sezonas, U-17, U-16 jaunių futbolas, V-VI vieta)
- Merginų elitinė lyga (2021-2022 m. sezonas, merginų futbolas, nebaigtas čempionatas)
- Vaikų lyga PRO ir Apskričių lygmuo (5x5, 8x8 vaikų futbolas, nevedama rezultatų įskaita)

Kiti renginiai, projektinė veikla, kvalifikacija, marketingas ir komunikacija:

- Tęstas projektas „Regioniniai trenerių mokymai“ projekto. Projektą bendrai finansuoja Europos Sąjungos programa „Erasmus +“, o jo tikslas – palaikyti esamą mokymo ir švietimo sistemą kuriant trenerių tinklą Baltijos regione. Baltijos futbolo mokykla (BFS) veiks kaip pagrindinis švietimo inovacijų platformos koordinatorius, o „FC Elva“ ir FA „Šiauliai“ – regioniniai partneriai ir projekto ambasadoriai, o svarbų vaidmenį atliks Latvijos futbolo federacijos (LFF) trenerių švietimo skyrius, kuris remti iniciatyvą vykdant pagrindinį projekto ekspertą. Projekto idėja yra paremti esamą mokymo ir švietimo sistemą kuriant trenerių tinklą, kuriame BFS veiks kaip pagrindinis švietimo platformos koordinatorius, regioniniai partneriai FC Elva, FA ŠIAULIAI ir Valmiera Glass VIA / Valmiera FC kaip BFS regioniniai ambasadoriai, užtikrindami tiesioginį sąsają tarp platformos ir galutinių gavėjų / tikslinės auditorijos – atskirų trenerių, tokiu būdu skatinant sinergiją su vietos, regionų, nacionaline ir tarptautine politika, skatinančia sportą ir fizinį aktyvumą.
- Savivaldybės lėšomis užbaigti miesto stadiono bėgimo takų ir žiūrovų remonto darbai, pastatyta nauja švieslentė.
- Užbaigtas dalyvavimas FIFA Talentų vystymo programoje, gauta ataskaita ir rekomendacijos aiškiai apibrėžia esamos situacijos teigiamas ir neigiamas puses, nurodo tolimesnę kryptį tiek sporto vadybos, tiek futbolo vystymui.
- Dalyvauta pilotiniame Lietuvos futbolo akademijų sertifikavimo procese. Įvertinimas – 4*.
- Su Lietuvos masinio futbolo asociacija pasirašyta bendradarbiavimo sutartis dėl Europos futbolo federacijų asociacijos ir Walt Disney Company 2021-2023 m. organizuojamo mergaičių futbolo projekto – „Playmakers“. „Playmakers“ kampanijos tikslas – į futbolą įtraukti jaunas mergaites, tam pasitelkiant „Disney“ herojų pasakojamas istorijas bei nuotykius. Pirmose treniruočių sesijose didžiausias dėmesys yra skiriamas mergaičių pasitikėjimui didinti bei skatinti atviresnį bendravimą, o vėliau įjungiami ir futbolo elementai, tačiau labiausiai akcentuojamas yra fizinės veiklos smagumas.
- Nuo 2021 m. spalio parengta ir vykdoma neformaliojo ugdymo programa „Aš, mano draugas ir futbolo kamuolys“. Žaidžiant judriuosius žaidimus patenkinamas smalsumas, atliekami patys didžiausi atradimai, išgyvenami pačios plačiausios skalės jausmai: džiaugsmas, pasididžiavimas, ramybė, pyktis, nusivylimas, draugiškumas ir pan. Žaisdami vaikai gali klysti, rizikuoti ir pasimokyti iš savo klaidų. Formuojasi komandinio darbo įgūdžiai, ugdoma valia, lavinama vaizduotė. Fizinio aktyvumo ugdymas per judriuosius žaidimus tai puikus savianalizės būdas: vaikai pradeda pastebėti savo stipriąsias ir silpnąsias puses. Fizinis ir emocinis krūvis pratybų metu paskirstomas atsižvelgiant į vaiko individualybę, jo poreikį judėti, visapusiškai ugdytis. Programa orientuota siekiant organizuoti tikslingą vaikų laisvalaikio praleidimą,

stiprinti socialinį atsparumą, draugiškumą, bendradarbiavimą, skatinti jų pažinimą, susidomėjimą sportine veikla bei gerinti socialinę raidą, asmenybės tobulėjimą.

- Kartu su Šiaulių apskrities futbolo federacija organizuoti vaikų futbolo turnyrai „Bodesa CUP 2021“ – 80 komandų, daugiau kaip 1000 dalyvių.
- Parengtos ir įgyvendintos vaikų vasaros užimtumo stovyklos „Aš, mano draugas ir futbolo kamuolys“ (2 pamainos, 62 sutartys) ir „Vasara – futbolo meistriskumo tobulėjimui“ (3 pamainos, 97 sutartys).
- Vykdytas renginys ikimokyklinio ugdymo įstaigoms. Lopšelių-darželių festivalyje „Futboliukas“ šurmuliavo patys mažiausieji! Festivalyje dalyvavo daugiau nei 100 vaikų, o visi dalyviai futbolo stadioną paliko apdvanoti bei su šypsenomis veide!
- Organizuota fanų diena miesto stadione, kurioje dalyvavo daugiau kaip 600 Futbolo akademijos bendruomenės narių.
- Futbolo akademija kartu su kitomis 20 Lietuvos futbolo organizacijomis dalyvauja Europos Sąjungos fondo „Erasmus+“ finansuojamame antidopingo futbole projekte „Padarykime futbolą švarų“, skirtame visiems futbolo mėgėjams: žaidėjams, treneriams, vadybininkams. Projektu siekiama užkirsti kelią nesąžiningai konkurencijai bei apsaugoti sportininkų sveikatą nuo žalos atsiradimo rizikos, imamasi prevencinių priemonių ir dalijimasi žiniomis bei patirtimi su futbolo bendruomene.
- Dėmesys mergaičių futbolui. Rugsjūčio ir gruodžio mėnesį Augustė Augėnaitė ir Jotvilė Šapaitė stažavosi Danijoje – „HB Køge“ klube! Futbolininkės šio klubo dėmesį patraukė Utenoje vykusio „Capelli Sport CUP“ turnyro metu bei taip sulaukė kvietimo į šią viešnagę Danijoje!
- Futbolo akademijos auklėtinis Nojus Vytis Audinis gruodžio mėn. išvyko į legendinio Torino Football Club klubo akademiją!
- Organizuotas Kalėdinis renginys Futbolo akademijos vaikams Uniqa arenoje. Jauniausieji varžėsi įvairiuose užsiėmimuose, vyresni rungtyniavo pirmajame tekbolo turnyre! Po turnyro ir įvairių užsiėmimų auklėtiniai buvo apdovanoti kalėdinėmis dovanėlėmis!
- Iš viso 28 Futbolo akademijos ugdytiniai atstovavo įvairaus amžiaus nacionalinėms rinktinėms.
- Darbuotojai daugiau kaip 300 val. tobulino kvalifikaciją, dalyvavo mokymuose, seminaruose.
- Apdovanoti nominantai – 2021 m. LFF I lygos rinkimuose nominacijos skirtos Futbolo akademijai kategorijose: „Geriausias treneris“ (Mindaugas Čepas), „Geriausias žaidėjas“ (Algis Jankauskas), „Geriausias puolėjas“ (Justas Petravičius), „Geriausias gynėjas“ (Algis Jankauskas), „Geriausia sporto vadyba“ (FA Šiauliai).
- Ypatingas dėmesys skirtas Futbolo akademijos marketingo ir išorinės komunikacijos plėtrai socialiniuose tinkluose.
- Sukurti video klipai rėmėjo prekės ženklui pristatyti, kur susidomėjimas ir pasiekiamumas per mėnesį siekia daugiau kaip 30000 respondentų.
- Sukurtas pristatymas verslo ir socialiniams partneriams dėl įsitraukimo teikti paramą.

Bendradarbiavimas ir partnerystė:

Eil. Nr.	Partnerio pavadinimas	Partnerio vaidmuo projekte
1.	Šiaulių sporto gimnazija	Bendra futbolo sporto šakos plėtojimo strategija, talentingų vaikinių ir merginų iš kitų Lietuvos miestų ugdymas, komandų bendru pavadinimu SG-FA „Šiauliai“ dalyvavimas šalies čempionatuose ir pirmenybėse
2.	Lietuvos futbolo federacija	Bendradarbiavimas grindžiamas: <ul style="list-style-type: none"> • partnerystės programa, kurios tikslas yra gerinti Lietuvoje veikiančių futbolo akademijų darbą, optimizuoti treniruotes, pakelti Lietuvoje veikiančių futbolo akademijų auklėtinių tobulinimo kokybę ir efektyvumą, pagerinti Lietuvoje veikiančių futbolo akademijų auklėtinių talentų atskleidimą; • dalyvavimu licencijavimo ir sertifikavimo procedūrose siekiant teisės dalyvauti LFF varžybose bei gauti veiklos įvertinimą; • dalyvavimu UEFA solidarumo ir Lietuvos jaunimo integracijos į profesionalų vyrų futbolą programose.
3.	Šiaulių apskrities futbolo federacija	Futbolo akademija nuo 2018 m. vasario mėn. yra ŠAFF narys. ŠAFF atstovauja narius Lietuvos futbolo federacijos vykdomajame komitete, sprendžiant dalyvavimo varžybose, finansavimo, infrastruktūros gerinimo, strategijos įgyvendinimo klausimais.
4.	Vilniaus universitetas Šiaulių akademija Šiaulių valstybinė kolegija	Kasmet Futbolo akademijoje šių aukštųjų mokyklų studentai atlieka praktikas. Ieškoma galimybės baigus studijas įsidarbinti pagal įgytą profesiją.
5.	Šiaulių m. bendrojo ir ikimokyklinio ugdymo įstaigos	Futbolo akademijos partnerystė su bendrojo ir ikimokyklinio ugdymo įstaigomis siekiama vystyti metodinį bei praktinį bendradarbiavimą vaikų ugdymo, sveikatingumo srityje, vykdyti bendrus projektus, renginius, plėtoti švietėjišką veiklą tarp bendradarbiaujančių įstaigų bendruomenių.
6.	Šiaulių apskrities neformaliojo ugdymo įstaigos, sporto centrai	Futbolo akademijos ir Šiaulių apskrities sporto įstaigų partnerystė siekiama glaudaus bendradarbiavimo ir futbolo sporto šakos plėtojimo Šiaulių regione.
7.	Rėmėjai	Verslo įmonių parama (lėšomis, paslaugomis, materialinėmis vertybėmis) neatsiejama programos įgyvendinimo dalis, kuri tiesiogiai įtakoja sportinės ir vadybinės veiklos kiekybinius bei kokybinius rodiklius bei rezultatus, prisideda prie įstaigos įvaizdžio formavimo ir visuomenės informavimo.

Pagrindinių veiklos rodiklių prognozės 2022-iesiems metams:

Futbolo akademija 2022-aisiais metais planuoja įgyvendinti tas pačias veiklas, didinant kiekvienos iš veiklų kokybinius ir kiekybinius rodiklius:

Numatomi veiksmai	Įgyvendinimo rodiklis
Sportinio ugdymo kokybės ir jo kaitos formavimas, treniruočių vadybos tobulinimas	<p>Futbolo sporto šakos vystymas pagal LFF ir „Royal Sporting Club Anderlecht NV“ partnerystės sutartį, kurios tikslas yra gerinti Lietuvoje veikiančių futbolo akademijų darbą, optimizuoti treniruotes, pakelti Lietuvoje veikiančių futbolo akademijų auklėtinių tobulinimo kokybę ir efektyvumą, pagerinti Lietuvoje veikiančių futbolo akademijų auklėtinių talentų atskleidimą.</p> <p>Sportinio ugdymo turinio ir formų pasirinkimo galimybės didinimas.</p> <p>Individualių ir specializuotų ugdymo programų parengimas.</p> <p>Sportininkų ugdymo technologijų diegimo ir naudojimo strategijos sukūrimas.</p> <p>Futbolo akademijos dalyvavimas LFF futbolo klubų licencijavimo, vaikų ir jaunimo futbolo mokyklų sertifikavimo procese.</p> <p>Stabilus komandų dalyvavimas šalies čempionatuose ir pirmenybėse.</p> <p>Futbolo akademijos reprezentavimas šalies ir tarptautiniuose futbolo turnyruose ir sporto renginiuose.</p> <p>Futbolo akademijos ugdytinių skaičius regionų ir šalies rinktinėse didėjimas.</p>
Partnerystės, vidinės ir išorinės komunikacijos strategijos plėtojimas	<p>Bendravimas su esamais ir naujų bendradarbiavimo partnerių paieška.</p> <p>Dalyvavimas projektinėje veikloje.</p> <p>Parengtas Futbolo akademijos ir rėmėjų darnaus bendradarbiavimo struktūrinis modelis.</p> <p>Įgytas pasitikėjimas tarp bendradarbiaujančių partnerių, formuojantis kolektyvinius įsipareigojimus ir bendrų tikslų siekimą.</p>
Socialinių inovacijų koncepcijos kūrimas ir perspektyvos	<p>Parengtas socialinės veiklos planas</p> <p>Parengta vaikų saugumo ir gerovės užtikrinimo strategija</p>
Vykdėti gerosios administracinio valdymo patirties sklaidą ir priimti kitų gerą patirtį vykdytas	<p>Siekiant mokomojo sportinio darbo vykdymo pagal vieningą futbolo rengimo sistemą, laiko, skirtą treniruočių planavimui ir varžybų analizei optimizavimo, duomenų kaupimo sisteminimo, futbolo akademijos mokomasis sportinis darbo planavimas vykdomas pagal ilgalaikius ir trumpalaikius ciklus PROSOCERDATA sistemoje.</p> <p>Naudojant „PROSOCERDATA“ programinę įrangą, siekiama pakelti žaidėjų tobulinimo kokybę ir efektyvumą bei pagerinti Futbolo akademijoje žaidžiančių auklėtinių talentų atskleidimą.</p> <p>Tobulinama darbuotojų darbo užmokesčio mokėjimo sistema pareiginio darbo užmokesčio pastovioji dalis, atsižvelgiant į profesinę patirtį ir darbo stažą, darbuotojo išsilavinimą, pareigų ir vadybos lygį, kompetencijas, darbo sąlygas, sprendimų priėmimo mastą ir veikimo laisvę, darbo krūvius ir darbo sudėtingumą, savarankiškumą ir kūrybiškumą darbe, atsakomybę, papildomų įgūdžių ar svarbių einamoms pareigoms žinių turėjimą.</p> <p>Perėjimas prie ne mažiau 80 proc. elektroninio dokumentų valdymo sistemos.</p>
Darbuotojų motyvacinės	Parengta darbuotojų pasitenkinimo darbu vertinimo sistema.

sistemos tobulinimas	Parengta nauja atlygio sistema, kurioje treneriui būtų skatinami už kokybišką sportinio ugdymo veiklą. Parengta atlygio sistema aptarnaujančiam ir pagalbiniam personalui, skatinanti naudoti žinias įgyvendinant įstaigos tikslus. Sukurtas darbuotojų asmeninio tobulėjimo mechanizmas
----------------------	--

Futbolo akademijos ugdymas ir toliau bus orientuotas į Europos futbolo klubų pavyzdžius, o valdymo struktūra paremta kitokiu požiūriu futbolininkų ugdymą bei trenerio darbo kultūrą. Siekis tapti Šiaulių regiono, apimančio septynias savivaldybes, futbolo vėliavnešiu tiek vaikų, tiek suaugusiųjų futbole, visų pirma bus orientuotas į asmenybės ugdymą, motyvuotą ir savo vertę žinančio darbuotojo ugdymą. Ilgalaikė patirtis dirbant neformaliojo ugdymo srityje, ne vienerių metų vestų pokalbių su treneriais dėl efektyvesnio finansinių ir žmogiškųjų išteklių panaudojimo, siekiant įvesti trenerių specializacijos modelį, ugdomąjį darbą organizuoti leidžia įdiegti naują ir našią trenerių darbo laiko trukmės ir krūvio apskaičiavimo metodiką. Toks modelis yra pasirinktas remiantis pasaulinės praktikos pavyzdžiais, rodančiais, kad treneriai, norintys tapti savo srities profesionalais, ekspertais, turi gilintis į dvejų-ketverių metų amžiaus tarpsnio vaikų psichologijos, fiziologijos ypatumus.

Dalyvavimas LFF A ir I futbolo lygos varžybose (vyrų futbolas) užtikrins LFF programos „Lietuvos jaunimo integracija į profesionalų vyrų futbolą“ sėkmingą įgyvendinimą tiek sportine, tiek finansine prasme.

Futbolo akademijos veikla siejama su darnaus teikiamų paslaugų vystymusi ir plėtojimu Šiaulių mieste bei regione, Lietuvos futbolo federacijos futbolo klubų licencijavimo taisyklėse numatytų kriterijų (galimybė dalyvauti LFF aukščiausio lygmens varžybose, pretenduoti į treniravimo kompensacijas ir solidarumo išmokas, mokėtinas pagal LFF bei FIFA taisykles ir reglamentus) bei vaikų ir jaunimo futbolo mokyklų sertifikavimo (užtikrinta kryptinga bei suderinta vaikų ir jaunimo futbolo ugdymo įstaigų veikla, sertifikuotų mokyklų skatinimas) sistemos įgyvendinimu.

Futbolo akademijos žmogiškųjų ir finansinių išteklių valdymas turi būti dinamiškas, nuolat stebint, analizuojant ir efektyviai perimant geriausiąją Europos klubų patirtį, taip pat atsižvelgiant į šalies, miesto ekonominius, socialinius, politinius, teisinius ir technologinius iššūkius bei grįstas aiškiais prioritetiniais tikslais, o visos futbolo bendruomenės veiklos kryptingumas išlieka viena svarbiausių jėgų užsibrėžtiems prioritetams ir misijai įgyvendinti.

Lėšų šaltinis	2022 Planuojamas lėšų padidėjimas (proc.)
Biudžeto lėšos pagal 2022-2024 m. „Futbolo sporto šakos plėtros ir populiarinimo Šiaulių mieste programą“	+5
Paramos lėšos LFF A ir I lygoje dalyvaujančioms komandoms	+25
Programos „Lietuvos jaunimo integracija į profesionalų vyrų futbolą“, UEFA klubų solidarumo lėšos	+5
Futbolo akademijų sertifikavimo skatinimo sistemos lėšos	+100
Kitos gautinos lėšos (sporto ugdymo, renginių organizavimo)	+5

II SKYRIUS

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS DALININKAI IR KIEKVIENO JŲ ĮNAŠŲ VERTĖ, FINANSINIŲ METŲ PABAIGOJE IR PRAĖJUSIŲ FINANSINIŲ METŲ PABAIGOJE

VšĮ futbolo akademijos „Šiauliai“ steigėjas yra Šiaulių miesto savivaldybė, kodas 111109429. Steigiamojo įnašo vertė 61000,00 Eur. Steigėjas 2017 m. gruodžio 13 d. įnašą pinigais pervedė į Futbolo

akademijos sąskaitą banke.

Futbolo akademijos dalininkai:

- nuo 2018-11-23 dalininkas – asociacija „Šiaulių apskrities futbolo asociacija“, kodas 193449346, adresas S. Daukanto g. 23, Šiauliai. Dalininko piniginis įnašas – 616,00 Eur. Dalininkas įnašą pinigais pervedė į Futbolo akademijos sąskaitą banke.

- nuo 2019-11-19 dalininkas II „ADIADA“, kodas 302411786, adresas Vilniaus g. 315B, Šiauliai. Dalininko piniginis įnašas – 622,00 Eur. Dalininkas įnašą pinigais pervedė į Futbolo akademijos sąskaitą banke.

Futbolo akademijos kapitalas yra lygus jų įnašų vertei – 62238,00 Eur.

Duomenys apie Futbolo akademijos dalininkus pateikti į Juridinių asmenų dalyvių informacinę sistemą (JADIS).

III SKYRIUS VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS GAUTOS LĖŠOS IR JŲ ŠALTINIAI PER FINANSINIUS METUS IR ŠIŲ LĖŠŲ PANAUDOJIMAS

Lėšų šaltinis	Gautos lėšos (įplaukos), Eur	Lėšų panaudojimas (išlaidos), Eur
Futbolo sporto šakos plėtros ir populiarinimo Šiaulių mieste programa	645800,00	<ul style="list-style-type: none"> - Darbo užmokesčio ir soc. draudimo – 568386,76 - Komunalinių paslaugų ir ryšių – 25771,72 - Transporto – 24770,21 - Kvalifikacijos kėlimo – 657,15 - Atsargų įsigijimo – 3593,82 - Kitų paslaugų įsigijimo – 22620,34 <p style="text-align: right;">Iš viso: 645800,00</p>
Pajamų lėšos (Suteiktos sporto renginių organizavimo paslaugos, sportinio ugdymo paslaugos, parduoti bilietai į renginius, kt.)	85091,31	<ul style="list-style-type: none"> - Darbo užmokesčio ir soc. draudimo – 2013,82 - Komunalinių paslaugų ir ryšių – 3685,86 - Komandiruočių – 2106,78 - Transporto – 5315,88 - Paprastojo remonto ir eksploatavimo – 4014,51 - Atsargų įsigijimo – 16689,77 - Kitų paslaugų įsigijimo – 33633,77 - Ilgalaikio turto įsigijimas – 1425,49 - Ilgalaikio turto esminis pagerinimas – 4289,77 <p style="text-align: right;">Iš viso: 73175,65</p>
Neformaliojo vaikų švietimo programos lėšos (VB lėšos)	570,00	<ul style="list-style-type: none"> - Darbo užmokesčio ir soc. draudimo – 570,00 <p style="text-align: right;">Iš viso: 570,00</p>
Vaikų vasaros užimtumo programa (VB lėšos)	50933,54	<ul style="list-style-type: none"> - Darbo užmokesčio ir soc. draudimo – 13230,00 - Transporto – 1910,33 - Atsargų įsigijimo – 6893,09 - Kitų paslaugų įsigijimo – 28900,12 <p style="text-align: right;">Iš viso: 50933,54</p>

Vaikų vasaros užimtumo programa (Tėvų lėšos)	13230,00	- Transporto – 57,88 - Atsargų įsigijimo – 6265,14 - Kitų paslaugų įsigijimo – 6906,98 Iš viso: 13230,00
Atlyginimo už ugdymo paslaugas kompensuotos lėšos (SB lėšos)	2860,00	- Transporto – 2860,00 Iš viso: 2860,00
Rėmėjai ir kiti šaltiniai	90268,65	- Darbo užmokesčio ir soc. draudimo – 164212,81 - Komandiruočių – 385,44 - Transporto – 2348,85 - Kvalifikacijos kėlimo – 1400,00 - Atsargų įsigijimo – 7799,15 - Kitų paslaugų įsigijimo – 24785,87 IŠ VISO: 200932,12
Erasmus + Sport projektas „Regioniniai trenerių mokymai“ (REgionAl Coach Training project)	0,00	- Darbo užmokesčio ir soc.draudimo – 3669,45 Iš viso: 3669,45
LFF RSCA projektas	8250,00	- Darbo užmokesčio ir soc.draudimo – 9000,00 Iš viso: 9000,00
IŠ VISO:	897003,50	1000170,76

IV SKYRIUS
INFORMACIJA APIE VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS ĮSIGYTĄ IR PERLEISTĄ ILGALAIKĮ
TURTA PER FINANSINIUS METUS

Futbolo akademija per 2021 m. įsigijo ilgalaikio nematerialiojo turto:

Ilgalaikio turto grupė	Įsigijimo savikaina, Eur	Lėšų šaltinis
ComplexCore Software, licencija 1 metams	181,50	Pajamų lėšos
IŠ VISO:	181,50	

Futbolo akademija per 2021 m. įsigijo ilgalaikio materialiojo turto:

Ilgalaikio turto pavadinimas	Įsigijimo savikaina, Eur	Lėšų šaltinis
DJI Mini 2 Fly More Combo dronas su papildomais aksesuarais	599,00	Pajamų lėšos
Nešiojamasis kompiuteris Lenovo Essential V15 G2 A	644,99	Pajamų lėšos
IŠ VISO:	1243,99	

Futbolo akademijos iš Šiaulių miesto savivaldybės pagal panaudos sutartis gauto ilgalaikio turto likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje – 1916197,15 Eur. Per 2021 m. ilgalaikio turto buvo gauta už 88704,60 Eur. Turtas gautas pagal panaudos sutartis apskaitomas nebalansinėse sąskaitose.

Futbolo akademijos iš Lietuvos Futbolo Federacijos pagal panaudos sutartis gauto ilgalaikio turto vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje – 95096,73 Eur.

Futbolo akademija per ataskaitinį laikotarpį iš VšĮ Respublikinės Šiaulių ligoninės pagal panaudos sutartį gavo ilgalaikio turto (defibriliatorius) už 1490,00 Eur.

Perleisto ilgalaikio turto nebuvo.

V SKYRIUS VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS SĄNAUDOS PER FINANSINIUS METUS, IŠ JŲ – IŠLAIDOS DARBO UŽMOKESČIUI

Pagrindinės veiklos sąnaudos	Suma, Eur
Darbuotojų išlaikymo (darbo užmokestis, socialinio draudimo įmokos, maistpinigiai žaidėjams, atlygis žaidėjams, atostoginių kaupiniai)	784075,16
Nusidėvėjimo ir amortizacijos	9198,05
Komunalinių paslaugų ir ryšių	31449,36
Komandiruočių	2492,22
Transporto	43258,87
Kvalifikacijos kėlimo	2057,15
Paprastojo remonto ir eksploatavimo	5962,68
Sunaudotų atsargų savikaina	46365,54
Finansavimo	13538,68
Kitų paslaugų	110887,16
Kitos	4304,00
IŠ VISO:	1053588,87
Finansinės veiklos sąnaudos (delspinigiai)	2,15
Ankstesnių laikotarpių klaidų taisymo įtaka	(-7821,34)
Sąnaudos iš viso:	1045769,68

VI SKYRIUS VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS DARBUOTOJŲ SKAIČIUS FINANSINIŲ METŲ PRADŽIOJE IR PABAIGOJE

Futbolo akademijos darbuotojų skaičius finansinių metų pradžioje – 35.

Futbolo akademijos darbuotojų skaičius finansinių metų pabaigoje – 37.

VII SKYRIUS VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS ŠAŅAUDOS VALDYMO IŠLAIDOMS

ŠaŅaudos valdymo išlaidoms per 2021 m. sudarė 80075,58 Eur, iš jų: darbuotojų darbo užmokestis ir su juo susijusios išlaidos – 78686,03 Eur, socialinio draudimo išlaidos – 1389,55 Eur.

VIII SKYRIUS DUOMENYS APIE VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VADOVĄ, ĮSTAIGOS IŠLAIDOS VADOVO DARBO UŽMOKESČIUI IR KITOMS VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VADOVO IŠMOKOMS

Futbolo akademijos dalininkų susirinkimo 2019 m. kovo 22 d. sprendimu Nr. VDS-3 direktoriaus pareigas eiti nuo 2019 m. kovo 25 d. paskirta Reda Mockienė.

Įstaigos išlaidos vadovo darbo užmokesčiui per 2021 m. sudarė:

Priskaičiuotas darbo užmokestis – 29873,67 Eur

Darbdavio socialinio draudimo įmokos – 528,68 Eur

Kitų išmokų vadovui per 2021 m. nebuvo.

IX SKYRIUS VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS IŠLAIDOS KOLEGIALIŲ ORGANŲ KIEKVIENO NARIO DARBO UŽMOKESČIUI IR KITOMS ĮSTAIGOS KOLEGIALIŲ ORGANŲ NARIŲ IŠMOKOMS

Futbolo akademija kolegialių organų 2021 m. neturėjo, todėl nepatyrė jokių išlaidų kolegialių organų narių darbo užmokesčiui ir kitoms įstaigos kolegialių organų narių išmokoms.

X SKYRIUS VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS IŠLAIDOS IŠMOKOMS SU VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS DALININKAIS SUSIJUSIEMS ASMENIMS

Išlaidos išmokoms su įstaigos dalininkais susijusiems asmenims per 2021 m.:

Įstaigos dalininkas	Išlaidos	Eur
IĮ „ADIADA“	Pirktos maitinimo paslaugos, maisto papildai sportininkams	964,90
Šiaulių apskrities futbolo federacija	Šiaulių apskrities futbolo federacijos nario mokestis	36,00

Direktorė

Reda Mockienė